

РАЗВИТИЕ ПОТЕНЦИАЛА СПИД-СЕРВИСНЫХ НКО: РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА ХРИСТИАНСКОГО ДЕТСКОГО ФОНДА

В сентябре этого года заканчивается трехлетний проект Христианского детского фонда «Противодействие распространению ВИЧ/СПИД в Республике Беларусь путем развития программ и услуг для уязвимых групп», направленный на развитие организационного и методического потенциала общественных организаций, работающих по проблеме ВИЧ/СПИДа. Его итоги подводит руководитель проекта Алексей Голонцов.

Укрепление потенциала НКО само по себе не могло быть для нас самоцелью в рамках данного проекта. Мы понимали, что основная задача всех проектных мероприятий – содействовать повышению количества и качества услуг, оказываемых общественными организациями уязвимым группам в контексте ВИЧ/СПИДа, а также расширить участие этих организаций в общестрановых действиях по противодействию эпидемии.

Проектной командой был проанализирован и обобщен накопленный в Беларуси опыт реализации подобных программ развития. Также были предложены новые подходы по мобилизации ресурсов организаций и местных сообществ. В итоге удалось создать целостную модель проекта, в которой различные направления деятельности хорошо сбалансированы и дополняют друг друга:

программа малых грантов – предоставляет финансовые ресурсы НКО для реализации проектов по ВИЧ/СПИД;

тренинги по различным аспектам ВИЧ-инфекции («Основы знаний по ВИЧ/СПИД», «Наркопотребление и ВИЧ», «Уход и поддержка для ЛЖВ», «Консультирование по ВИЧ/СПИД» и др.) – позволяют специалистам общественных организаций улучшить знания в методической и программной сфере;

тренинги в области организационного развития («Стратегическое планирование», «Управление человеческими ресурсами», «Финансовый менеджмент», «Связи с общественностью» и др.) – помогают организациям улучшить свои управленческие процессы и выстроить более эффективную организационную структуру;

информационные ресурсы и мероприятия по обмену опытом – содействуют более интенсивному взаимодействию между организациями, обмену ресурсам, взаимной поддержке.



В рамках программы малых грантов Христианский детский фонд выделил общественным организациям **около 200 тыс. долларов США** на реализацию проектов по проблеме ВИЧ/СПИДа. Всего было профинансировано 18 проектов. Это позволило организациям предоставлять на регулярной основе широкий спектр профилактических услуг основным уязвимым группам: молодежи, людям, живущим с ВИЧ, наркопотребителям, созависимым, женщинам, мужчинам, имеющим сексуальные отношения с мужчинами. Все поддержанные проекты реализовывались в регионах с наиболее высоким уровнем распространенности эпидемии. Большинство проектов отличались инновационностью используемых методов работы, выходом на ранее неохваченные целевые группы и высоким уровнем внутри- и межсекторного партнерства.

Важным направлением проектной деятельности было обучение сотрудников НКО различным аспектам организационного развития. Всего было проведено более 43 тренингов по этому направлению. Все тренинги разрабатывались с учетом специфических потребностей участников и предполагали системный подход к обучению, что позволяло участникам получать новую информацию по теме, при этом переосмысливать собственный опыт и заимствовать успешные наработки коллег. Прикладной характер каждого тренинга ориентировал участников на достижение конкретного результата и создание определенного продукта – плана стратегического развития организации, черновика будущего информационного материала, сценария профилактической акции или плана кампании по привлечению средств. Творческий подход тренеров ХДФ позволил сделать процесс обучения интерактивным и увлекательным.

Из всего многообразия тем проведенных тренингов, хотелось бы выделить тренинг «**Стратегическое планирование**», т. к. именно он оказался наиболее востребованным нашими организациями. Мы провели три общих тренинга по данной теме, а с некоторыми организациями наши специалисты работали индивидуально, чтобы помочь им в создании собственных планов стратегического развития. Такой возможностью воспользовались восемь организаций. Вообще, стратегическое планирование это, пожалуй, важная составляющая организационной структуры НКО. Наличие стратегического плана является показателем зрелости организа-



ции, свидетельствует о ее стремлении к обеспечению устойчивости своих услуг. Еще не многие белорусские НКО занимаются стратегическим планированием своей деятельности, но, как показывает опыт, те организации, которые это делают, как правило, более эффективны, успешны и жизнеспособны.

Еще одним значимым результатом проекта стало создание **Команды тренеров по проблеме ВИЧ/СПИДа**. Сейчас это 13 специалистов, подготовленных для проведения тренингов, консультаций и других методологических мероприятий по различным аспектам ВИЧ-инфекции. Эта команда является ресурсом для общественных и государственных организаций, которым необходимо улучшить свои программы по ВИЧ/СПИДу, обучить волонтеров, расширить охват целевых групп. За время действия проекта тренерской командой обучены специалисты, волонтеры и представители уязвимых групп в более чем 25 городах. Благодаря приобретенному за время проекта опыту эти специалисты-тренеры: 1) способны провести как отдельные образовательные мероприятия по вопросам ВИЧ-инфекции, так и комплексную программу, состоящую из нескольких тематических блоков; 2) обладают широким арсеналом тем базового и продвинутого уровней; 3) владеют различными техниками подачи информации, обеспечивая активную вовлеченность участников в процесс обучения.

Первый национальный форум тренеров, работающих по проблеме ВИЧ-инфекции, прошедший в мае этого года, был подготовлен и проведен членами тренерской команды и стал уникальным, ярким событием для всех специалистов-тренеров, работающих в нашей стране по проблеме ВИЧ/СПИДа. Форум превратился в площадку для профессионального общения, обучения и обмена опытом для более 50 специалистов ВИЧ-сервисных организаций из разных регионов Беларуси. Важным результатом Форума также стало принятие документа **«Этические стандарты работы тренера по проблеме ВИЧ-инфекции»**, который был коллегиально разработан всеми участниками, а затем широко распространен среди всех заинтересованных организаций и специалистов.

Информационный бюллетень «Вместе!» регулярно выходил в течение трех лет и позволил сформировать общее информационное пространство для общественных организаций, работающих по проблеме ВИЧ/СПИДа. Название издания отражает его отличительную особенность – каждый из вышедших шести номеров создавался при непосредственном участии представителей многих организаций. «Вместе!» оказался очень востребованным ресурсом. Он стал площадкой для обсуждения актуальных вопросов по теме ВИЧ/СПИДа, копилкой интересных методик работы и витриной историй успеха многих организаций.

Отдельно хочется сказать об **информационных материалах, разработанных общественными организациями** в рамках проектов, поддержанных программой



малых грантов. Это и справочные издания, и различные методические пособия, а также буклеты, брошюры, плакаты, адресованные различным целевым группам. С электронными версиями этих изданий можно познакомиться на



нашем сайте www.ccf-belarus.org. Каждое из них заслуживает отдельного внимания, но я позволю себе выделить одну работу – **Информационный справочник организаций, оказывающих услуги в области ВИЧ/СПИД в Республике Беларусь**, созданный коллегами из РОО «Белорусская Ассоциация клубов ЮНЕСКО». Впервые в нашей стране в этом уникальном издании была собрана подробная информация о 276 государственных, общественных и международных организациях, работающих по проблеме ВИЧ/СПИДа.

Осознавая важную роль укрепления сотрудничества между СПИД-сервисными организациями, в рамках проекта также была оказана поддержка **Ассоциации «БелСеть антиСПИД»**, объединяющей 10 некоммерческих СПИД-сервисных организаций, на этапе ее становления как юридически оформленной и самостоятельной структуры. В сентябре Ассоциация при поддержке Христианского детского фонда проводит **Первый национальный Форум СПИД-сервисных организаций**, который станет важным событием для дальнейшего развития совместных действий общественных и государственных организаций в борьбе со СПИДом.

Результаты проекта в цифрах

- ▶ Более 100 общественных организаций приняли участие в проекте.
- ▶ При поддержке программы малых грантов общественными организациями реализовано **18 проектов**, в рамках которых созданы **58 услуг** для **более 25 000** представителей уязвимых групп в **19 городах**.
- ▶ Проведено более **100 тренингов** по вопросам ВИЧ-инфекции, **43 тренинга** по различным аспектам организационного развития НКО. У **более 70%** организаций, прошедших обучение, повысился управленческий потенциал, улучшилось качество оказания услуг, расширилось сотрудничество с другими организациями.
- ▶ Издано **6 номеров** информационного бюллетеня «Вместе!».
- ▶ Проведено **7 мероприятий по обмену опытом** – ознакомительные визиты на базе белорусских общественных организаций, а также визиты в НКО в Киеве, Вильнюсе и Санкт-Петербурге.

Итак, нам удалось выполнить все запланированные проектные мероприятия и достичь заметных результатов. Однако не хотелось бы ставить на этом финальную точку – хочется верить, что еще очень многое в этой области предстоит сделать. Хочу искренне поблагодарить руководителей, сотрудников и волонтеров всех организаций, принимавших участие в этом проекте. Надеюсь, что проект не только способствовал укреплению и развитию ваших организаций, но и стал интересным и запоминающимся личным опытом.